PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTINHO – PE
MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA

Objeto: Contratação de empresa especializada em engenharia para Reforma da Escola Municipal Zeferino Manoel de Assunção, localizada no Povoado Carão, Altinho/PE.

1. OBJETIVO

O presente Mapa de Riscos tem por objetivo identificar, avaliar e estabelecer medidas de prevenção e tratamento dos principais eventos capazes de comprometer o planejamento, contratação e execução da reforma.

A avaliação considera Probabilidade (P) e Impacto (I) classificados como Baixo, Médio e Alto.

2. MATRIZ DE RISCOS

Risco	Evento	Fase	P	I	Tratamento
R01	Divergências entre projeto, orçamento e quantitativos	Planejamento	Média	Alto	Compatibilizar todas as peças antes da contratação
R02	Quantitativos insuficientes em razão das condições reais da edificação	Planejamento/Execução	Média	Alto	Realizar conferência/vistoria e registrar condições existentes
R03	Proposta com preços inexequíveis	Seleção	Média	Alto	Analisar preços global e unitários e realizar diligência técnica quando necessária
R04	Empresa sem capacidade técnica adequada	Seleção	Baixa	Alto	Estabelecer qualificação proporcional às parcelas relevantes
R05	Atraso no início ou execução da reforma	Execução	Média	Alto	Acompanhar rigorosamente o cronograma de 90 dias
R06	Interferência da obra nas atividades escolares	Execução	Alta	Alto	Planejar frentes de serviço, horários, isolamento e circulação
R07	Acidentes envolvendo alunos, servidores ou terceiros	Execução	Média	Alto	Isolamento, sinalização, EPC, controle de acesso e cumprimento das NRs
R08	Descoberta de	Execução	Média	Alto	Inspeção técnica

	patologias ocultas durante demolições				imediata e formalização antes de qualquer serviço adicional
R09	Danos às partes da edificação que serão preservadas	Execução	Média	Alto	Vistoria prévia, proteção física e registro fotográfico
R10	Materiais fora das especificações	Execução	Média	Alto	Inspeção e rejeição de materiais inadequados
R11	Falhas nos revestimentos cerâmicos	Execução	Média	Alto	Controle de preparação, assentamento, alinhamento, aderência e acabamento
R12	Problemas na recuperação da cobertura	Execução	Média	Alto	Inspecionar estrutura de madeira, telhas, fixação e estanqueidade
R13	Falhas na execução dos pisos	Execução	Média	Médio	Conferir base, níveis, assentamento, acabamento e aderência
R14	Falhas nas instalações hidráulicas	Execução	Média	Alto	Testar instalações antes do fechamento e recebimento
R15	Falhas nas instalações elétricas	Execução	Média	Alto	Conferência técnica e testes de funcionamento e segurança
R16	Atraso no fornecimento de materiais	Execução	Média	Médio	Exigir programação prévia de compras e acompanhamento do estoque
R17	Serviços adicionais executados sem autorização	Execução	Baixa	Alto	Proibir execução sem prévia análise técnica e formalização administrativa
R18	Medições superiores aos quantitativos executados	Execução	Baixa	Alto	Medição conjunta, memória de cálculo e registro fotográfico
R19	Destinação inadequada dos resíduos de demolição	Execução	Média	Médio	Exigir acondicionamento e destinação adequada
R20	Serviços executados com	Recebimento	Média	Alto	Vistoria detalhada e correção antes do

	vícios ou defeitos				recebimento definitivo

3. RISCOS DE MAIOR ATENÇÃO

Considerando as características da obra, merecem acompanhamento especialmente rigoroso os riscos associados aos revestimentos, porque os dois serviços de maior peso individual do orçamento são o revestimento cerâmico de paredes, com 13,90%, e o emboço/massa única, com 13,33%.

Também merece atenção o revestimento cerâmico de piso, responsável por 10,79% do orçamento.

Outro ponto relevante é a cobertura, pois estão previstas retirada e recolocação de 159,10 m² de telha existente, além de execução de nova trama e telhamento em determinados trechos.

Por se tratar de reforma de edificação existente, deverá haver atenção também à possibilidade de serem identificadas, durante as demolições e remoções, situações físicas não perceptíveis anteriormente. Nesses casos, a fiscalização deverá registrar tecnicamente a ocorrência antes da adoção de qualquer providência que altere o escopo contratado.

4. MEDIDAS GERAIS DE CONTROLE

Durante a execução deverão ser mantidos:

- diário de obra;
- registros fotográficos;
- acompanhamento do cronograma;
- conferência dos materiais;
- controle dos quantitativos;
- memórias de cálculo das medições;
- comunicação formal das ocorrências;
- isolamento das áreas em intervenção;
- controle de acesso;
- acompanhamento do responsável técnico;
- verificação dos serviços antes de seu encobrimento;
- testes das instalações;
- vistoria para recebimento.

5. CONCLUSÃO

Os riscos identificados são administráveis, desde que sejam adotadas as medidas preventivas e de controle estabelecidas neste documento e mantida fiscalização técnica efetiva durante toda a execução.

O Mapa de Riscos deverá ser acompanhado durante o procedimento e atualizado caso surjam fatos capazes de modificar a probabilidade ou o impacto dos eventos inicialmente **identificados.**

Altinho/PE, 28 de agosto de 2026.

Documento assinado digitalmente
gov.br
ALAN TEIXERA DO NASCIMENTO
Data: 09/06/2026 10:15:27-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

JOSÉ HAMILTON SOARES DA SILVA
Engenheiro Civil
CREA/PE nº 1821707109PE

ANDREA CRISTINA DA SILVA
Secretária Municipal de Educação, Ciência e Tecnologia